

CAJA DE SALUD DE CAMINOS REGIONAL LA PAZ



INFORME

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2023

DR. BORIS HUASCAR DELGADO BERNAL
JEFE MEDICO – REGIONAL LA PAZ

INTRODUCCIÓN

En el marco de las atribuciones conferidas por la Constitución Política del Estado Plurinacional de Bolivia, Ley 341 de Participación y Control Social y en cumplimiento a lo establecido en la Ley N.º 3341, respecto a la responsabilidad de toda entidad pública de rendir cuentas con participación ciudadana y Control Social.

La Caja de Salud de Caminos y Ramas Anexas en el marco de sus atribuciones cumple con este mandato buscando contribuir con el cumplimiento de la Agenda Patriótica 2024 llevando a cabo la Rendición Pública de Cuentas Final 2023 que es entendida como un encuentro entre la Autoridades de la Caja de Salud de Caminos y Ramas Anexas y el Control Social en la que se brinda la información sobre la Misión, Visión, enfoque político, objetivos estratégicos alcanzados, información general sobre recursos humanos, información presupuestaria y contable, información sobre el PAC, beneficiarios de proyectos y servicios, información de seguimiento a las auditorias, información sobre procesos en curso y concluidos e información sobre denuncias en curso y concluidas.

MISIÓN INSTITUCIONAL

Somos el Ente Gestor de la Seguridad Social de Corto Plazo, que protege la Salud de la población asegurada”

VISIÓN INSTITUCIONAL

Ser una Institución competitiva en la prestación de servicios de salud con Calidad, Calidez, profesionalismo y transparencia.

VALORES

- ✓ Honestidad
- ✓ Lealtad
- ✓ Solidaridad
- ✓ Empatía
- ✓ Respeto
- ✓ Conciencia Moral

ENFOQUE POLÍTICO

- Política de Austeridad implementada por el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia con el fin de precautelar la sostenibilidad.
- D.S. 1793 El Gobierno Electrónico. Aplicación de tecnologías de la información y la comunicación con el objetivo de incrementar la transparencia y participación ciudadana.
- Ley General de Higiene y Seguridad ocupacional y bienestar 16998 de 02/08/1979.
- Plan Estratégico Institucional 2021 – 2025.

La Política Social y Económica de la Caja de Salud de Caminos y R.A., responde a los lineamientos de la Constitución Política del Estado vinculados en el Artículo 35. I. El Estado, en todos sus niveles, protegerá el derecho a la salud, promoviendo políticas públicas orientadas a mejorar la calidad de vida, el bienestar colectivo y el acceso gratuito de la población a los servicios de salud, que también se encuentra establecida en el Código de Seguridad Social; por su parte la Ley N°1407 que aprueba el Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 reconstruyendo la economía para Vivir Bien, hacia la industrialización con sustitución de importaciones, en base a los 13 pilares establecidos en la Agenda Patriótica 2021-2025 ha priorizado 10 ejes estratégicos que engloban los principales desafíos a cumplirse en el quinquenio en un contexto de reconstrucción de la economía para Vivir Bien. Los Ejes Estratégicos que responden a la planificación de mediano plazo y su estructura para el Sector Salud es: Eje 6.6 *Mejorar la Infraestructura y Equipamiento de los Establecimientos de Salud.*

La Caja de Salud de Caminos y R.A., dentro de las atribuciones como Ente Gestor de Seguridad Social a Corto Plazo se identifica fundamentalmente, el gestionar las contingencias inmediatas de la vida y del trabajo, otorgar a los asegurados el derecho a recibir la atención médica que se considere indispensable para su curación y rehabilitación por: Enfermedad Común, Maternidad y Riesgos Profesionales (*Accidente de Trabajo y Enfermedad Profesional*), con el soporte financiero de las Contribuciones a la Seguridad Social de Corto Plazo (Aporte Patronal del 10% y Aporte Laboral 3%) sobre el ingreso mensual de cada trabajador.

Es así que el Plan Estratégico Institucional (PEI), se articula en el enfoque de la integralidad y recoge los resultados del proceso de participación de actores internos y externos, proyecta el accionar de la institución para el siguiente quinquenio y plantea el fortalecimiento en las Redes Funcionales de Salud,

con objeto de brindar una atención integral que permita que nuestros usuarios reciban una atención de calidad.

La atención integral en salud plasmada en el Plan Estratégico Institucional 2021-2025, que es la forma de articular el equipo de salud, personas, familias, a partir de acciones de promoción de la salud, prevención, tratamiento y rehabilitación de la enfermedad pertinente y oportunamente con capacidad resolutoria de enfoque de red, se aplica mediante la red funcional de los servicios de salud.

Es en ese sentido es que, los objetivos estratégicos se definen en el PEI 2021-2025 enmarcados en algunos de los componentes de la política SAFCI.

El fortalecimiento de las Redes Funcionales de Salud a nivel nacional, es de vital importancia para potenciar el posicionamiento y la imagen Institucional de la CSCyR.A., en la infraestructura, el equipamiento médico y la innovación tecnológica para la competitividad, la facilitación de procedimientos (actualización de normativas), la definición de alianzas estratégicas o convenios y la participación de todos los actores involucrados, son elementos indispensables para impulsar el crecimiento de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

La Ley de Planificación Integral del Estado No 777, define a la planificación estratégica de las instituciones públicas, como el proceso que direcciona y orienta la gestión pública, en el marco de la normativa, de las metas y resultados a largo y mediano plazo; incluye en su ámbito de aplicación a las instituciones públicas como es el caso de la Caja de Salud de Caminos y R.A.

Objetivos Estratégicos.

- a) Implementar el **MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD**, a través a las redes funcionales de los servicios de salud para una atención oportuna con calidad y calidez a nuestra población beneficiaria.
- b) Fortalecer y transparentar la Gestión Administrativa Financiera para una gestión transparente cumpliendo la normativa Nacional e Institucional que se ha propuesto alcanzar la Caja de Salud de Caminos y R.A., en procura de responder al mandato político, social y económico, de manera que se articulan en busca del consenso con actores comprometidos con la soberanía nacional, para lograr el cumplimiento de nuestra visión.

Lineamientos Estratégicos Plan Operativo Anual

Los objetivos del Plan Operativo Anual, que a la Caja de Salud de Caminos y R.A., le posibilitaran asignar actividades, recursos para alcanzar los resultados esperados para la Gestión, de acuerdo a lineamiento por la Máxima Autoridad Ejecutiva desglosando las siguientes cuatro líneas estratégicas para la gestión 2023 en el marco de políticas y normativa vigente por el Estado Plurinacional:

- 1 OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD:** En aplicación a la política de austeridad implementada por el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia con el fin de precautelara la sostenibilidad económica.
- 2 INNOVACIÓN TECNOLÓGICA:** En aplicación del D.S. 1793, “Gobierno Electrónico”. Aplicación de la tecnología de información y la comunicación con el objetivo de incrementar la transparencia y participación ciudadana.
- 3 FORTALECIMIENTO DE LA SALUD OCUPACIONAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL:** En aplicación de la “Ley General de Higiene y Seguridad Ocupacional y Bienestar”; D.L. 16998 del 02/08/1979.
- 4 POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL:** Plan Estratégico Institucional PEI 2021-2025.

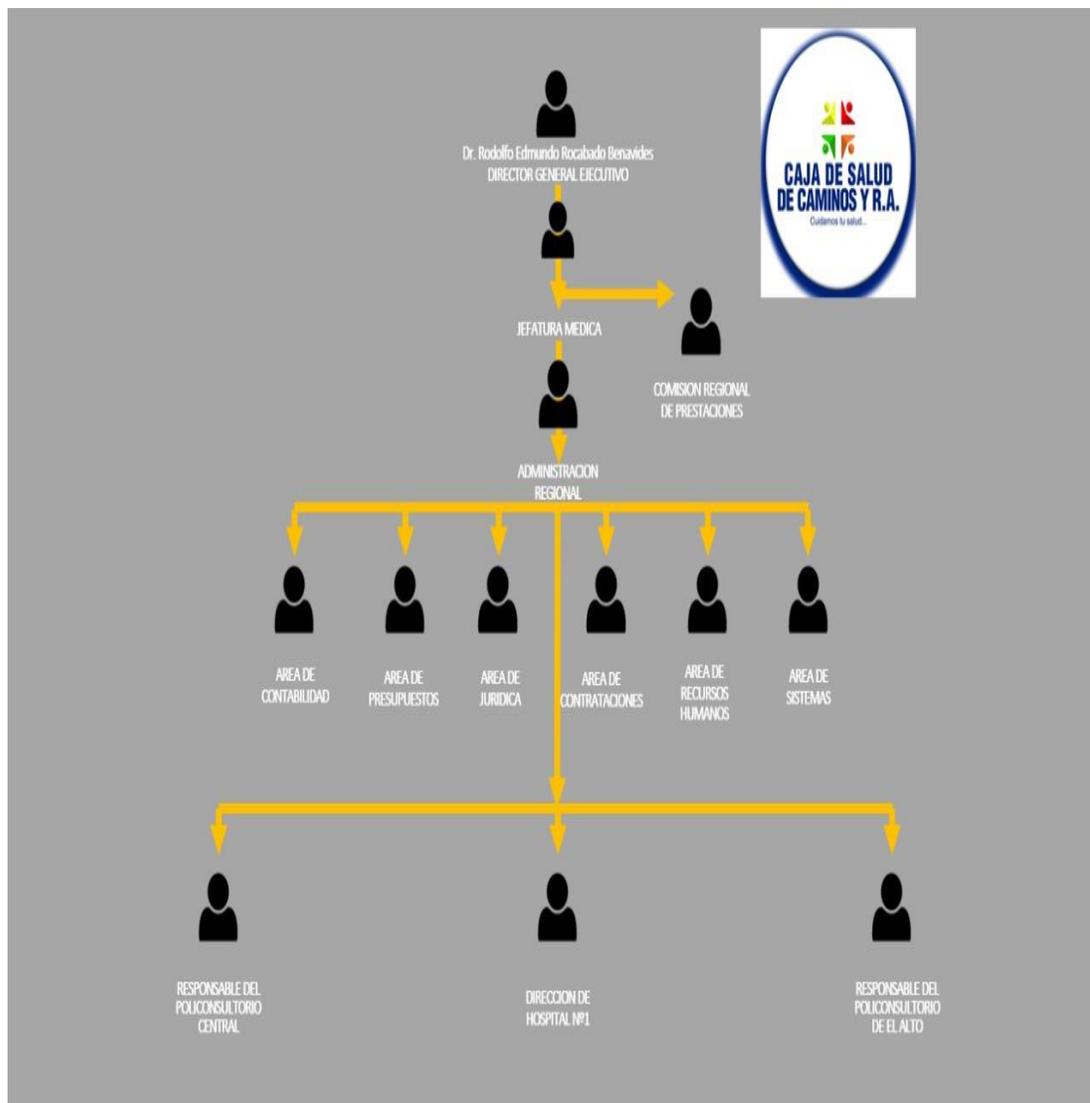
ACCIONES DE CORTO PLAZO 2023

- ✓ RED FUNCIONAL DE SALUD: Fortalecimiento de la red de recursos humanos equipamiento e infraestructura.
- ✓ DESARROLLO DE LA SALUD: Implementación de procesos integrales de salud hacia una atención con calidad y calidez.
- ✓ SISTEMA DE SEGUROS: Recursos económicos recaudados orientados a una gestión de resultados.
- ✓ TRANSFERENCIAS: Ejecución de transferencias de recursos a instituciones públicas.
- ✓ DEUDAS: Reducción de la deuda (cuentas por pagar y/o provisiones)
- ✓ ADMINISTRACIÓN CENTRAL: Ejecución de actividades administrativas, legal, financiero y técnico.

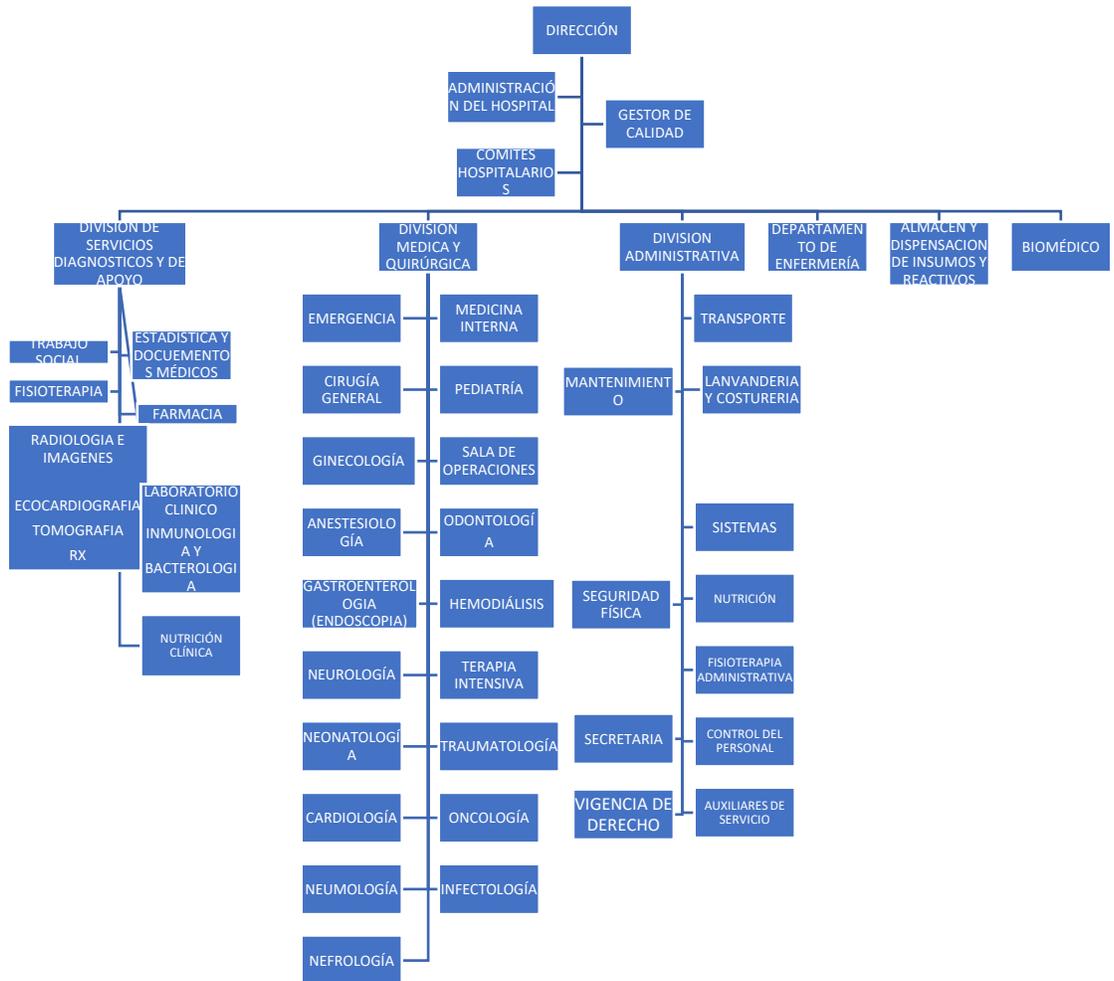
DATOS INSTITUCIONALES

El Director General Ejecutivo de la Caja de Salud de Caminos y R.A., es el Dr. Rodolfo Edmundo Rocabado Benavides, designación mediante Resolución Suprema 27404 del 13 de enero de 2021, el Jefe Médico Regional La Paz el Dr. Boris Huascar Delgado Bernal

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS DE LA CSC Y RA REGIONAL LA PAZ

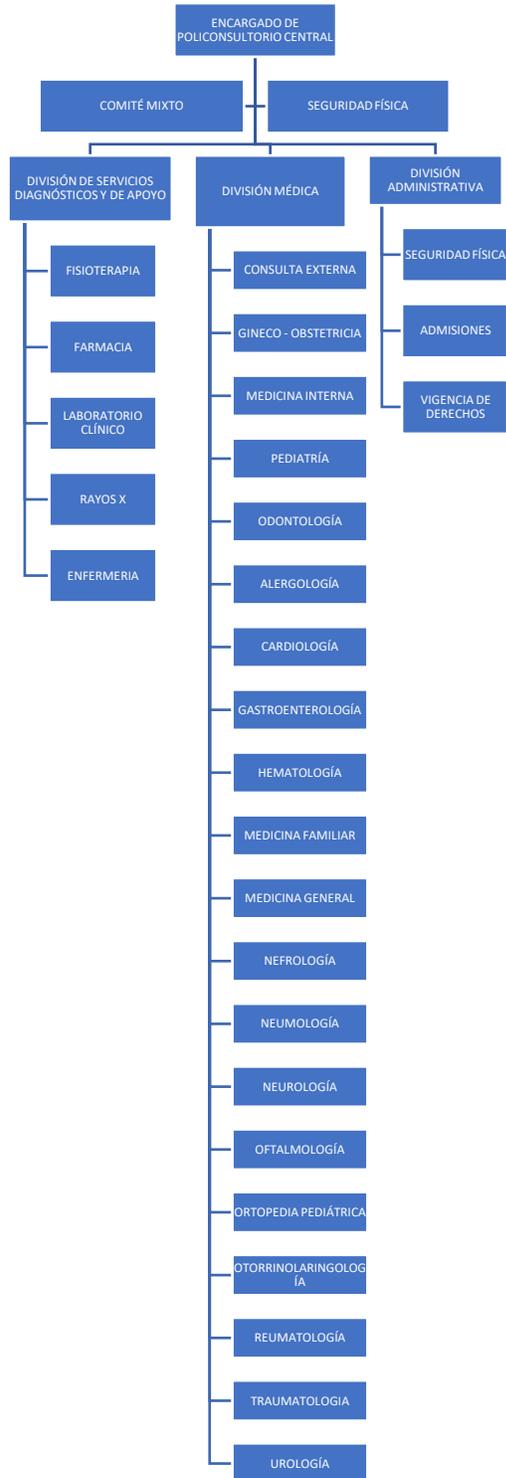


ESTRUCTURA DEL HOSPITAL DE LA CSC Y RA REGIONAL LA PAZ



ESTRUCTURA DEL POLICONSULTORIO CENTRAL DE LA CSC Y RA REGIONAL

LA PAZ



RECURSOS HUMANOS

La Caja de Salud de Caminos y R.A. – Regional La Paz cuenta con 75 Ítems (2 acéfalos), 102 Contratos (42 Contratos Eventuales - Laborales y 60 Contratos Administrativos), 172 Consultores de Línea, de acuerdo al siguiente cuadro:

Modalidad	Partida de Gasto	Personal Administrativo	Personal de Salud
Ítem (11700)	11700	12	63
Contrato Laboral (12100)	12100	10	32
Contratos Administrativos (25120)	25120	0	60
Consultor de línea (25220)	25220	14	158
Totales		36	313

CARGO	NUMERO DE PERSONAL
Jefe Médico Regional	1
Administrador Regional	1
Médicos Generales	10
Médicos Especialista	95
Odontólogos	7
Auxiliares de Enfermería	60
Bioquímicos (as) y Farmacéuticos (as)	25
Personal de Servicio	27
Personal Administrativo	34
Otros Profesionales en Salud	89
TOTAL	349

ITEMS DESIGNADOS GESTIÓN 2023

CARGO	Nº DE ITEM
MEDICO	01-29

PRESUPUESTO DE RECURSOS

Fuente	Rubro	Detalle rubro	Programado	Devengado
20-230	12.2	VENTA DE SERVICIOS DE ADMINISTRACION PUBLICA	0	0

NOTA. -

Los Recursos son registrados en Oficina Nacional, todos los ingresos son depositados a la libreta de Oficina Nacional

PRESUPUESTO POR CATEGORIA PROGRAMÁTICA

Descripción	Presupuesto vigente	Devengado (ejecutado)	Saldo	%
GESTIÓN INSTITUCIONAL	19.217.442,91	17.509.730,37	1.707.712,54	91,11%
GASTOS POR TRANSFERENCIAS	210.000,00	152.016,66	57.983,34	72,39%
SERVICIO DE LA DEUDA	4.423.928,61	3.543.043,10	880.885,51	80,09%
GESTIÓN DE MEDICAMENTOS E INSUMOS	5.855.939,00	5.709.089,81	146.849,19	97,49%
PRESTACIONES DEL SERVICIO DE SALUD DE CORTO PLAZO	14.067.009,00	13.188.161,72	878.847,28	93,75%
INFRAESTRUCTURA	157.530,09	151.210,30	6.319,79	95,99%
EQUIPAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD	787.850,00	739.362,32	48.487,68	93,85%
AFILIACIÓN, COTIZACIÓN	197.320,00	196.036,15	1.283,85	99,35%

Y SEGUIMIENTO DE EMPRESAS				
TOTAL, GASTOS EJECUTADOS			91.7%	

NOTA. -

El seguimiento a las empresas afiliadas las realiza Oficina Nacional.

COMPRAS MENORES Y ANPE`S EJECUTADAS EN LA GESTION 2023

Total, Programado y Ejecutado Bs 10.377.609,44 (DIEZ MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y SIETE MIL SEISCIENTOS NUEVE 44/100 Bolivianos)

DISTRIBUCIÓN DE PRESUPUESTO POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN
(Gestión 2023)

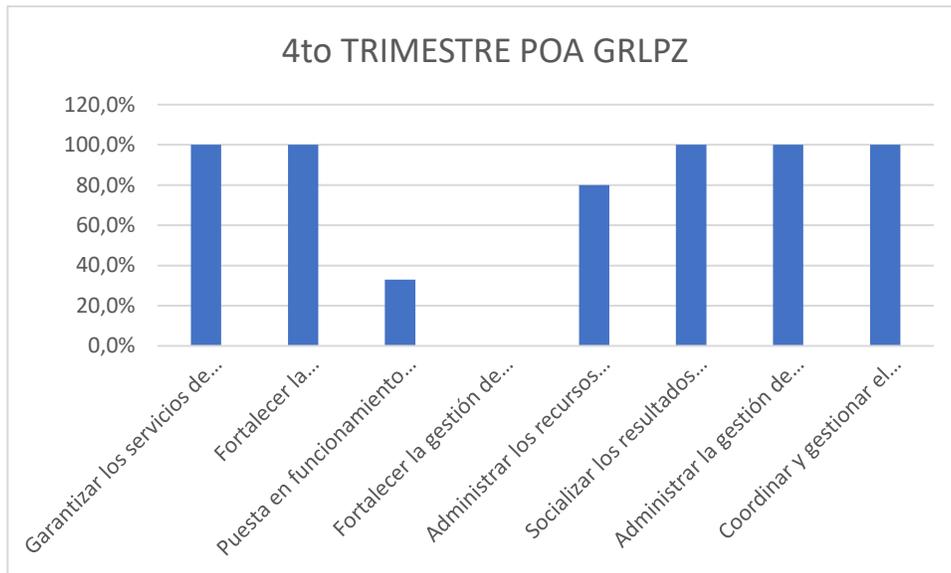
MODALIDAD	CUANTÍA	CANTIDAD	MONTO
Contrataciones Menores	20.001 - 50.000	161	9.393.705,00
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo – ANPE	50.001 - 1.000.000	4	531.904,44
Licitación Pública	1.000.000 - adelante	0	0
Contratación Directa	Sin límite de monto	3	452.000,00
TOTALES		251	10.377.609,44

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL GESTIÓN 2023
RELACIÓN DE OPERACIONES PROGRAMADAS Y EJECUTADAS
REGIONAL LA PAZ GESTIÓN 2023

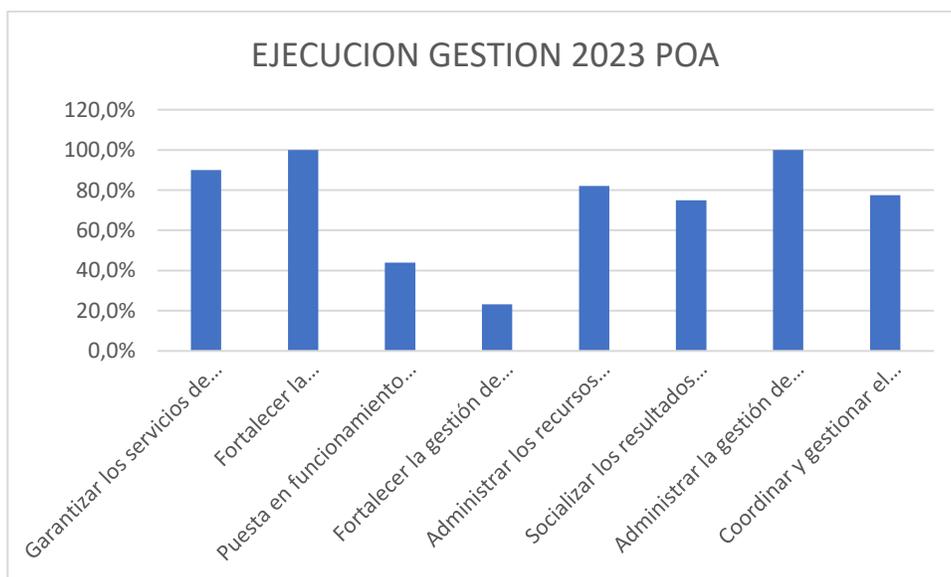
EJECUCION POR OPERACIÓN GESTION 2023

Cod. Op.	Operación	Valoración de la Operación	Causas de Desviación	1er trimestre	2do trimestre	3er trimestre	4to trimestre	TOTAL
1	Fortalecer el sistema de seguros de manera oportuna y transparente.	LA REGIONAL LA PAZ NO REALIZA LOS PROCESOS DE CONTRATACION PARA LA ADQUISICION DE SEGUROS, PARA BIENES DE LA CSC	OFICINA NACIONAL REALIZA EL PROCESO DE CONTRATACION DE SEGUROS PARA LA CSC	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
2	Garantizar los servicios de salud para asegurados y beneficiarios, activos y pasivos.	SE REALIZO LA CONTRATACION DE TODO EL PERSONAL PREVISTO PARA LA ATENCION	SIN CAUSAS DE DESVIACION LA EJECUCION SE LA REALIZO DE ACUERDO A PROGRAMACION	77,0%	83,0%	100,0%	100,0%	90,0%
3	Fortalecer la administración de provisión de insumos médicos y medicamentos.	SE REALIZO LOS PROCESOS DE CONTRATACION PROGRAMADOS PARA LA PROVISION DE INSUMOS MEDICOS PARA LA REGIONAL LA PAZ	SIN CAUSAS DE DESVIACION LA EJECUCION SE LA REALIZO DE ACUERDO A PROGRAMACION	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
4	Puesta en funcionamiento de la Implantación de la reestructuración organizacional mediante socialización, capacitación y aplicación.	SE REALIZO LOS PROCESOS DE CONTRATACION PROGRAMADOS PARA LA DOTACION DE EQUIPAMIENTO MEDICO PARA LA REGIONAL LA PAZ	SIN CAUSAS DE DESVIACION LA EJECUCION SE LA REALIZO DE ACUERDO A PROGRAMACION	43,0%	50,0%	50,0%	33,0%	44,0%
5	Fortalecer la gestión de vigilancia epidemiológica a nivel nacional	SE DETALLA LAS ACTIVIDADES RELEVANTES DEL AREA	FALTA DE RECURSOS Y PERSONAL DEL AREA	20,0%	23,0%	50,0%	0,0%	23,3%
6	Administrar los recursos humanos, materiales y financieros de la regional en el marco de la normativa vigente.	EN BASE A LA NORMATIVA QUE REGULA EL DS 181 , SE REALIZO PROCESOS DE CONTRATACION PARA ATENDER LAS NECESIDADES DE LA REGIONAL LA PAZ	DEMORA EN LA DERIVACION DE LOS PROCESOS DE CONTRATACION DEBIDO A LA RECARGA LABORAL, INICIO DE PROCESOS DE CONTRATACION CON OBSERVACION , DEMORA EN EL RECOJO DE LAS ORDENES DE SERVICIOS POR LAS EMPRESAS ADJUDICADAS	68,0%	80,0%	100,0%	80,0%	82,0%
7	Socializar los resultados institucionales alcanzados durante la gestión.	SE REALIZO LA AUDIENCIA DE RENDICION PUBLICA INICIAL DE LA REGIONAL LA PAZ	SIN CAUSAS DE DESVIACION LA EJECUCION SE LA REALIZO DE ACUERDO A PROGRAMACION	100,0%	100,0%	0,0%	100,0%	75,0%
8	Administrar la gestión de transferencias de recursos a instituciones públicas.	SE ADMINISTRA EN FORMA PROPORCIONAL LOS RECURSOS POR TRANSFERENCIAS DE OFICINA NACIONAL EN BASE A LAS NECESIDADES DE LA REGIONAL LA PAZ	RETRASO EN LA TRANSFERENCIA DE RECURSOS POR OFICINA NACIONAL	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
9	Coordinar y gestionar el pago de las deudas institucionales.	LA MAXIMA AUTORIDAD DE LA REGIONAL EN COORDINACION CON LAS AREAS, PLANIFICAN PAGOS	RETRASO EN LA TRANSFERENCIA DE RECURSOS POR OFICINA NACIONAL	50,0%	60,0%	100,0%	100,0%	77,5%
TOTAL PORCENTAJE EJECUCION TRIMESTRAL				69,8%	74,5%	75,0%	76,6%	74,0%

**GRAFICO QUE MUESTRA EL GRADO A AVANCE CONSOLIDADO
DEL ULTIMO TRIMESTRES GESTIÓN 2023**



**PORCENTAJE DE AVANCE REGIONAL PROGRAMACIÓN OPERATIVA ANUAL
GRAFICO DEL TOTAL DE OPERACIONES PROGRAMADAS REGIONAL LA PAZ**



CARTERA DE SERVICIOS

ESPECIALIDADES Y SUB- ESPECIALIDADES

Atención en Policonsultorios

1. Medicina General
2. Pediatría
3. Medicina Interna
4. Ginecología y obstetricia
5. Cirugía General
6. Cardiología
7. Neumología
8. Infectología
9. Psicología
10. Psiquiatría
11. Otorrinolaringología
12. Urología
13. Cirugía Maxilofacial
14. Cirugía Vascular
15. Neurocirugía
16. Dermatología
17. Psicología Infantil
18. Odontología
19. Oncología clínica
20. Onco-Cirugia
21. Unidad de Atención Integral
22. Medicina Física y rehabilitación Nefrología
23. Gastroenterología
24. Neurología
25. Traumatología y ortopedia
26. Nefrología
- 27. Medicina del trabajo**
- 28. Oftalmología**

Atención en Hospital – Clínica

1. Neonatología Básica.
2. Neonatología Intermedia
3. Unidad de Terapia Intensiva
4. Terapia intermedia
5. Medicina Interna
6. Cirugía General
7. Cirugía Traumatológica
8. Cirugía maxilofacial
9. Cirugía de Tórax
10. Cirugía Vascular

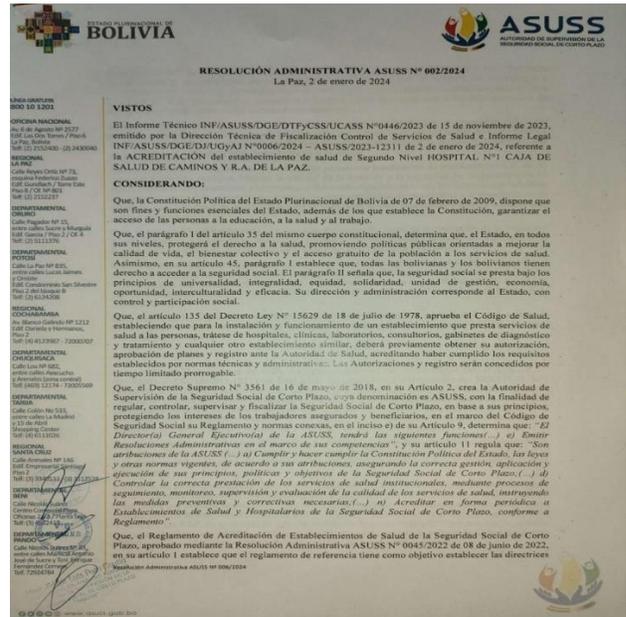
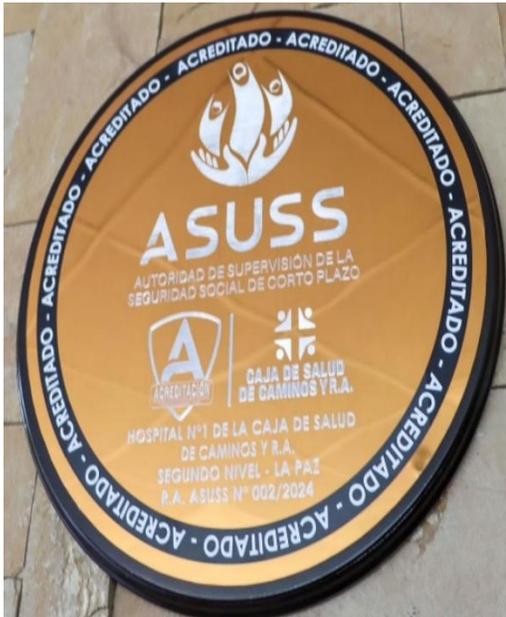
11. Cirugía Pediátrica.
12. Pediatría
13. Ginecología
14. UTI para COVID-19
15. Cirugía Oncológica

Servicios Complementarios

1. Tomografías
2. Colposcopia
3. Electrocardiograma
4. Monitoreo Fetal
5. Electroencefalograma
6. Holter y Mapa cardiaco
7. Ecocardiograma
8. Endoscopia
9. Anestesiología
10. Ecografía
11. Eco cardio
12. Rayos X simple y contrastado
13. Laboratorio 2 nivel Inmunología y Bacteriología

LOGROS Y AVANCE

RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA ASUSS N.º 002/2024, ACREDITA AL HOSPITAL N.º DE OBRAJES DE LA CAJA DE SALUD DE CAMINOS Y R.A. REGIONAL LA PAZ



DESCRIPCIÓN DE CANTIDAD DE ASEGURADOS Y BENEFICIARIOS DIRECTOS

Asegurados Titulares Activos	9.948
Asegurados Titulares Pasivos	2.704
Beneficiarios.	9.530
Total, Población Asegurada	22.182

CAPACITACIONES LLEVADAS DURANTE LA GESTIÓN 2023

Dentro del posicionamiento de la imagen institucional la enseñanza como un elemento de capacitación es importante en la Caja de Salud de Caminos y R.A., por lo que en la gestión 2023 se formaron internos de la carrera de Medicina, se realizaron capacitaciones permanentes y contar como resultado esperado con más de 99% de personal capacitado.

Así también se ha programado un diplomado de Seguridad Social de Corto Plazo el cual se encuentra en curso. Fortalecer el Sistema de Salud con Proyectos de Pre y Post grado reflejado en el Internado Rotatorio, para lo cual la implementación del reglamento del internado rotario servirá para el control interno de la institución. Las pasantías en las áreas de estadísticas de salud, laboratorio clínico, radiología, ingeniería biomédica y trabajo social fortalecerán estas áreas, además la supervisión se realizará con herramientas para pre y post grado, residencia medica e internado rotatorio.

La gestión del conocimiento promoviendo la innovación científica que ayuden a mejorar la calidad de vida de nuestros asegurados, se traduce en gestión del conocimiento, en el cual se elaboraran artículos científicos en cada regional, para la innovación científica se elaborara artículos científicos.

La acreditación es una herramienta para el mejoramiento continuo de la calidad, con la cual las organizaciones de salud desarrollan un proceso continuo y sistemático de autoevaluación interna y evaluación externa que les permita detectar las oportunidades de mejoramiento y afianzamiento de las fortalezas, en este marco la Caja de Salud de Caminos y R.A., ha tenido como resultado en la gestión 2022 contar con diez establecimientos de salud habilitados, con un promedio de 96% de excelencia, se programó acreditar siete establecimientos de salud en el último trimestre de la gestión 2023, para contar como resultado esperado siete establecimientos de salud acreditados con nota de excelencia.

INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO

Se programo una inversión total en equipamiento por Bs 342.210.24 (TRECIENTOS CUARENTA Y DOS MIL DOSCIENTOS DIEZ 24/100 BOLIVIANOS) de la misma manera en infraestructura se programó una inversión de Bs 78.300.09 (SETENTA Y OCHO MIL TRESCIENTOS 09/100 BOLIVIANOS) a nivel regional, con el objetivo de conformar la red funcional de salud tras seguir la política de la optimización de los recursos con gestión de calidad, a continuación, se presenta el resumen de la inversión por regional en la que se priorizan los resultados a ser alcanzados.

FORTALECIMIENTO EN EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA GESTIÓN 2023	
EQUIPO DE OFICINA Y MUEBLES	71.566,24
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	163.874,00
EQUIPOS MÉDICO Y LABORATORIO	66.170,00
EQUIPO DE COMUNICACIÓN	19.500,00
EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	4.300,00
OTRA MAQUINARIA Y EQUIPO	16.800,00
TOTAL EQUIPAMIENTO	342.210,24
MANTENIMIENTO A LA INFRAESTRUCTURA	78.300.09
TOTAL INFRAESTRUCTURA	78.300.09

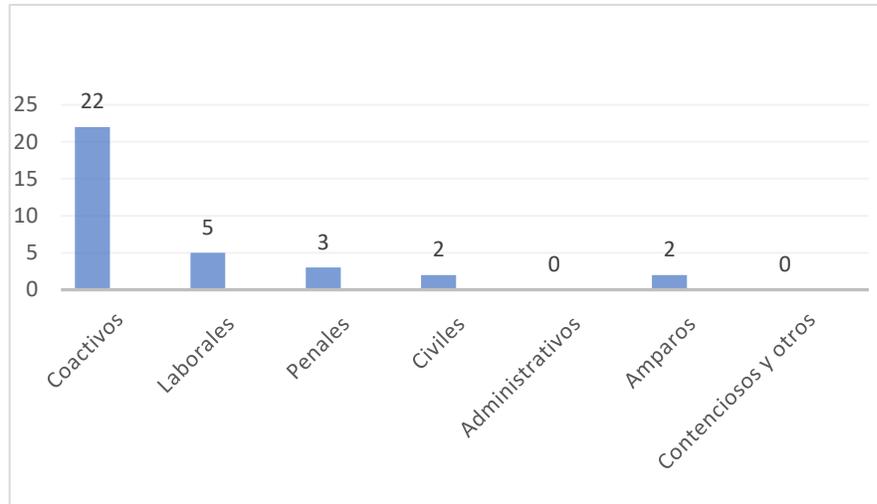
Pilares	Actividades	Logros/Avances	Dificultades
Optimización con gestión de calidad	Impresoras	Instalación exitosa de impresoras nuevas.	N/A
	Muebles Almacén	Adquisición e instalación de muebles nuevos para mejorar el almacenamiento.	Retraso en la entrega de algunos muebles.
	Sistema de Video Endoscopia	Implementación exitosa del nuevo sistema de video endoscopia.	Requiere capacitación adicional para el personal en el manejo del sistema.
	Muebles Endoscopia	Compra e instalación de muebles específicos para la sala de endoscopia.	N/A

	2 camillas	Adquisición de camillas nuevas para mejorar la comodidad de los pacientes.	N/A.
	Mobiliario Área Quirúrgica	Renovación del mobiliario en el área quirúrgica para mejorar la eficiencia.	Retraso en la entrega de algunos muebles debido a problemas de fabricación.
	Útiles de Cocina	Adquisición de utensilios de cocina nuevos para mejorar la higiene y seguridad.	N/A
	Autoclave	Instalación de autoclave de última generación para esterilización efectiva.	Problemas técnicos iniciales que requirieron mantenimiento adicional lo cuales eran incumplidos por la empresa.
	Cervocunas	Adquisición de cunas especiales para neonatos para mejorar la atención pediátrica.	INCUMPLIMIENTO DE LA EMPRESA ADJUDICADA
	2 carros de Paro	Compra de carros de paro equipados para emergencias médicas.	Necesidad de entrenamiento adicional para el personal en el uso de los carros.
	Aspiradora	Adquisición de aspiradora industrial para mantenimiento de limpieza.	Problemas de suministro eléctrico en algunas áreas donde se necesita utilizar la aspiradora.
	Electro Bisturí Endoscopia	Actualización del equipo de bisturí para procedimientos endoscópicos.	Requiere calibración adicional para garantizar su precisión.
	RX Estacionario Poli Central	Adquisición de equipo de radiología para diagnóstico preciso.	Retraso en la instalación debido a la necesidad de adecuaciones estructurales.
Fortalecimiento de la Salud Ocupacional y la	Compra de Extintores	Instalación de extintores nuevos según normativas de seguridad.	N/A
	Implementación Señalética	Colocación de señalética de seguridad para orientación del personal.	Algunas señales no fueron colocadas correctamente debido a falta de espacio.
	Dotación Ropa de Trabajo	Distribución de uniformes nuevos para el personal.	Retraso en la entrega de algunos uniformes

			debido a problemas de proveedores.
	Monitoreo de Seguridad y Mantenimiento de Equipos de Medición	Inicio del monitoreo de seguridad y mantenimiento de equipos según programación.	Se necesita software adicional para el monitoreo efectivo de algunos equipos.
	Inspección Empresas Afiliadas	Planificación en curso para inspección de empresas afiliadas.	La coordinación con las empresas para las inspecciones está en proceso.
Posicionamiento de la Imagen Institucional	Participar en Ferias de Salud Coordinado con el ASUSS y Ministerio de Salud	Participación exitosa en ferias de salud para promoción institucional.	Limitaciones de presupuesto afectaron la participación en algunas ferias.
	Habilitación y Acreditación de Centros de Salud	Proceso en curso para la habilitación y acreditación de centros de salud.	Requiere cumplir con ciertos requisitos específicos que están en proceso de evaluación por costo económico.
	Cotización con Nuevas Empresas	Búsqueda de cotizaciones con nuevas empresas para colaboraciones.	La identificación de empresas adecuadas lleva más tiempo del esperado no se tiene marketing.
Fortalecimiento de Capacidad de Respuesta Instalada Infraestructura y Equipamiento (Nuevos Servicios)	Endoscopia Terapéutica	Inicio de la implementación de servicios de endoscopia terapéutica.	Requiere capacitación adicional del personal en los procedimientos de endoscopia terapéutica.

GESTION JURÍDICA

La gestión jurídica de la Caja de Salud de Caminos y R.A. – Regional La Paz programó para la gestión 2023 un total de 34 procesos judiciales, de acuerdo al siguiente grafico



NOTA. –

La mayoría de los procesos coactivos sociales han sido remitidos de Oficina Nacional a la Regional La Paz, para que el área jurídica continúe con los mismos y realice el correspondiente seguimiento.