

# AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS FINAL 2023

CAJA DE SALUD  
DE CAMINOS Y R.A.

Cuidamos tu salud...

**DIRECTOR GENERAL  
EJECUTIVO**



**Dr. Rodolfo Edmundo Rocabado Benavides**  
Designación a través de la Resolución  
Suprema 27404 del 13 de enero de 2021

**JEFE MEDICO  
REGIONAL RIBERALTA**



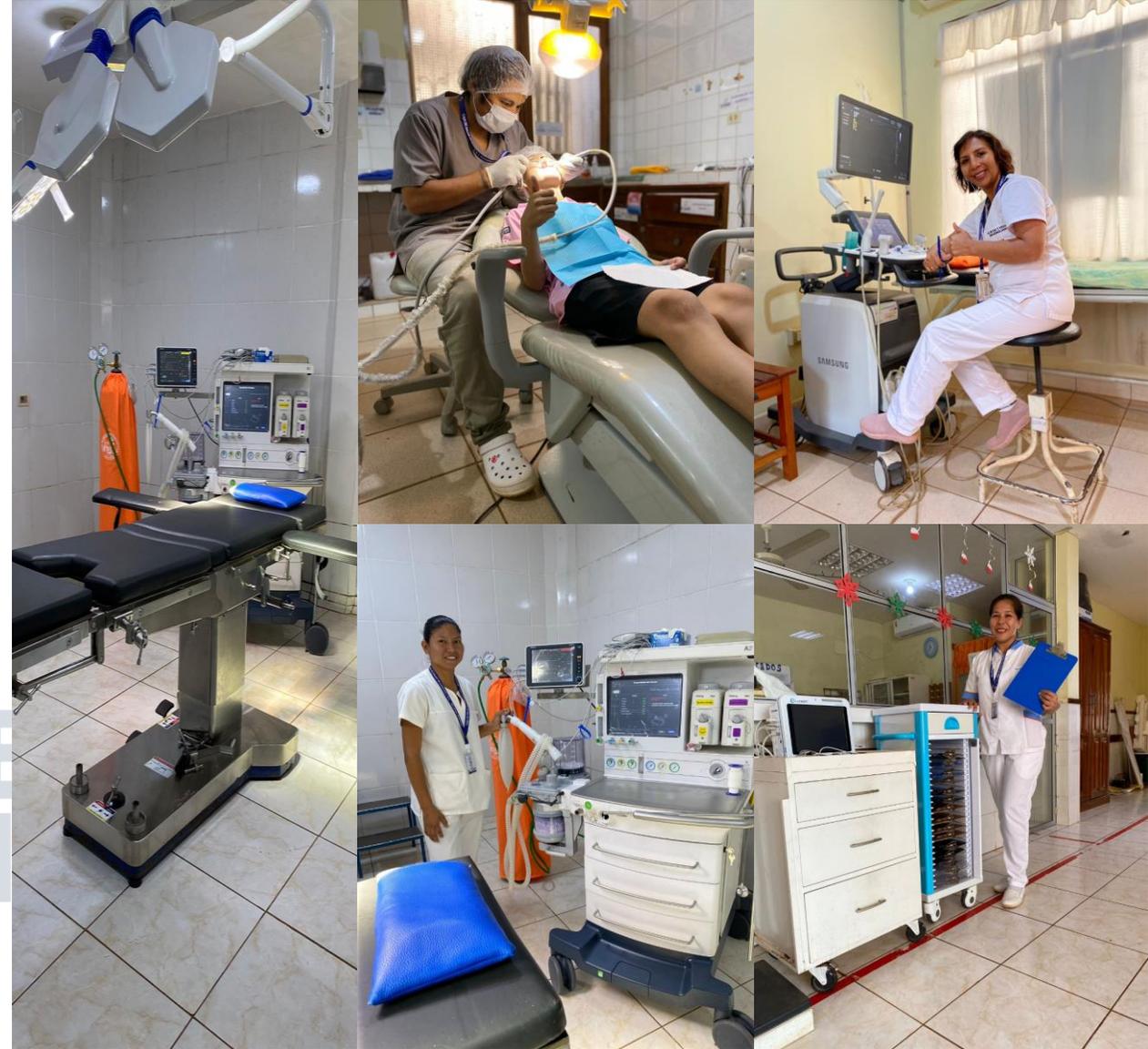
**DR. MANUEL RODRIGO VILLARROEL BOZO**  
**JEFE MEDICO REGIONAL**

**CAJA DE SALUD  
DE CAMINOS Y R.A.**

Cuidamos tu salud...

# CONTENIDO

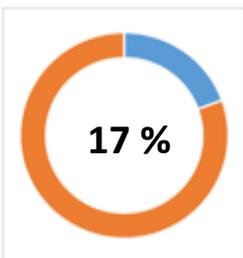
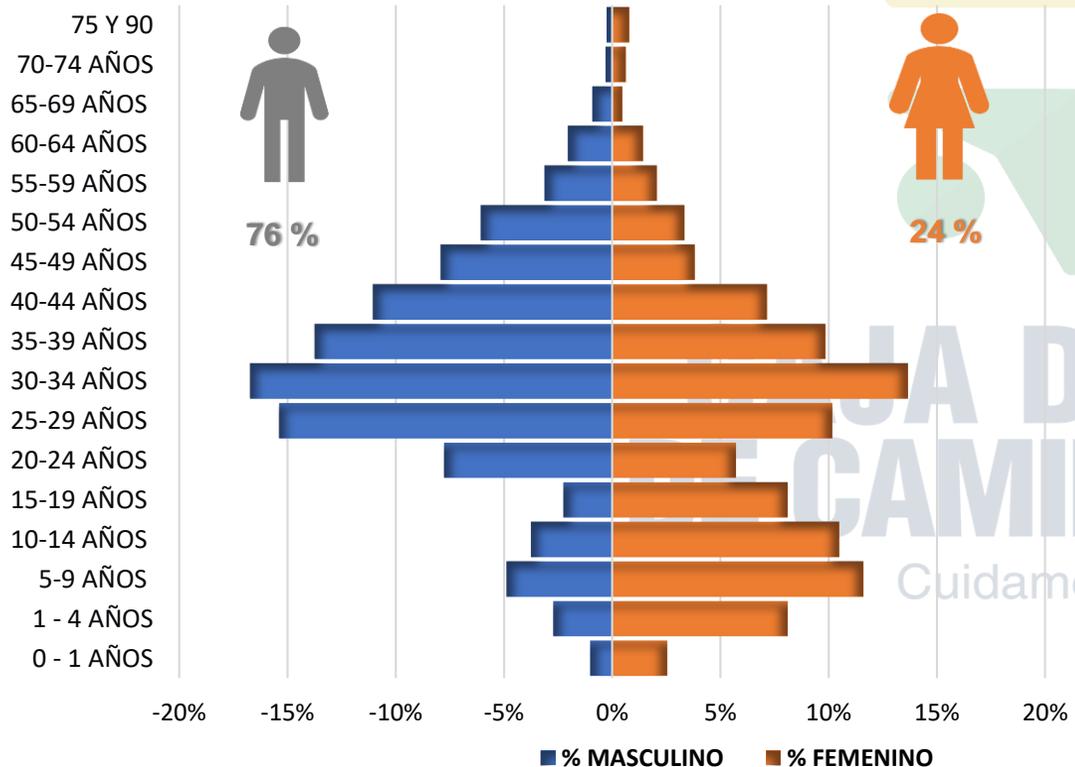
- ❑ Pilares de gestión
- ❑ Población asegurada y datos epidemiológicos
- ❑ Planificación
- ❑ Gestión en salud
- ❑ Gestión en administración y finanzas
- ❑ Gestión jurídica



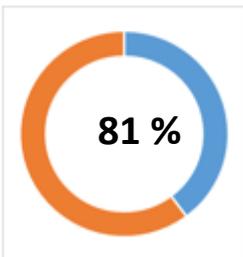
# POBLACIÓN ASEGURADA

## 2.573 ASEGURADOS

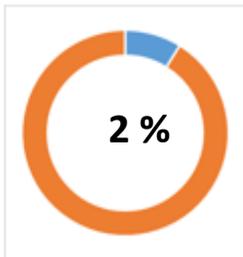
**PIRAMIDE POBLACIONAL REGIONAL  
"RIBERALTA" GESTIÓN 2023**



**Niños (as) y jóvenes  
ENTRE 0 a 14 años**



**Adultos  
ENTRE 15-64 años**



**Adultos Mayores  
ENTRE 65 años a Mas**



## MISIÓN

SOMOS EL ENTE GESTOR DE LA SEGURIDAD SOCIAL DE CORTO PLAZO, QUE PROTEGE LA SALUD DE LA POBLACIÓN ASEGURADA



## VISIÓN

SER UNA INSTITUCIÓN COMPETITIVA EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD CON CALIDAD, CALIDEZ Y TRANSPARENCIA

# ESTRATÉGIAS 2021-2025

**MODELO DE ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD**

**1**

**INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**

**5**

**ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN EN SALUD.**

**2**

**GESTIÓN DE ANÁLISIS DE DATOS.**

**6**

**MODELO DE GESTIÓN EN TALENTO HUMANO.**

**3**

**ESTABLECER MECANISMOS DE ACTUALIZACIÓN DE NORMATIVA INTERNA Y ESPECÍFICA.**

**7**

**GESTIÓN EN INVERSIÓN EN EQUIPAMIENTO E INFRAESTRUCTURA.**

**4**

**SOSTENIBILIDAD FINANCIERA.**

**8**



# PILARES DE GESTIÓN 2023

**1**

**POCISIONAMIENTO DE LA IMAGEN  
INSTITUCIONAL**

**2**

**OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE  
CALIDAD**

**3**

**FORTALECIMIENTO DE LA SALUD  
OCUPACIONAL Y DE SEGURIDAD INDUSTRIAL**

**4**

**INNOVACIÓN TECNOLÓGICA**

# ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



**JEFATURA MEDICA**

Dr. Manuel Rodrigo Villarroel Bozo

**ADMINISTRADORA**

Ing. Yajaira M. Casanova Arias

**JEFATURA DE ENFERMERIA**

Lic. Jocabeth García Viveros

**UNIDAD CONTABLE**

Lic. Jose Manuel Hoyos Álvarez

**SERVICIOS GENERALES**

Tec. Luis Mario Ruiz Monje

**UNIDAD DE RR.HH.**

Abg. Diego Suarez Pinto

**CONTROL DE EMPRESAS**

Lic. Ericka C. Oyola Ávila

**UNIDAD JURIDICA**

Abg. Diego Suarez Pinto

**JEFE CLINICO**

Dra. Grecia E. Mamani Machaca

# PLANIFICACIÓN



# PLANIFICACIÓN- MARCO ESTRATÉGICO PEI 2021-2025



# ACCIONES DE CORTO PLAZO 2023

## RED FUNCIONAL DE SALUD

Ejecución de acciones de fortalecimiento de la red funcional de salud en las temáticas de: **recursos humanos, equipamiento e infraestructura**

## DEUDAS

Reducción de la deuda generada por administraciones pasadas (cuentas por pagar y/o provisiones)

## DESARROLLO DE LA SALUD

Implementación de procesos integrales de salud hacia una atención con calidez y calidad

## SISTEMA DE SEGUROS

Administración eficiente y transparente de los recursos económicos recaudados por la CSCyRA orientados a una gestión por resultados.

## TRANSFERENCIAS

Ejecución de transferencias de recursos de manera oportuna a instituciones públicas en el marco de la normativa vigente

## ADMINISTRACIÓN CENTRAL

Ejecución de actividades institucionales dirigidas a una gestión eficiente y transparente en los ámbitos administrativos, legal, financiero y técnico de la Institución.



# FORTALECER LA GESTIÓN DE SALUD A TRAVÉS DE LA ADQUISICIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS E INFRAESTRUCTURA

RIBERALTA

1/01/23

30/05/23

20/07/23

20/8/23

15/12/23

	1/01/23	30/05/23	20/07/23	20/8/23	15/12/23
FORTALECER LA GESTIÓN, DISEÑAR Y EJECUTAR PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA	[Barra de actividad]				
3.1.1. Adquisición de equipos médicos para la regional.		[Barra de actividad]			
3.1.2. Mantenimiento y reparación de equipos médicos que responda a las necesidades del servicios médicos demandaos.		[Barra de actividad]			
4.1.1. Adecuación, ampliación y construcción de infraestructura que responda a las necesidades de los servicios médicos demandados.		[Barra de actividad]			
Control de visitas a empresas afiliadas a nuestra Institución.		[Barra de actividad]			

# GESTIÓN EN SALUD

Cartera de Servicios

Proyectos 2023

Resultados Priorizados



# CARTERA DE SERVICIOS

## CONSULTA EXTERNA

1. Medicina General
2. Pediatría
3. Medicina Interna
4. Ginecología y obstetricia
5. Cirugía General
6. Cardiología
7. Psicología
8. Odontología
9. Sala de primera acogida
10. Traumatología y ortopedia
11. Reumatología

## HOSPITALIZACIÓN

1. Medicina Interna
2. Cirugía Traumatológica
3. Pediatría
4. Ginecología
5. Cirugía
6. Medicina general

## DIAGNÓSTICO

1. Electrocardiograma
2. Anestesiología
3. Ecografía
4. Radiología
5. Laboratorios 24 Horas.



# POCISIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL



- RECONOCIMIENTO A LAS AREAS HOSPITALARIAS
- MENEJO DE MATERIAL DE LA SALA DE QUIROFANO.
- LLENADO DE EXPEDIENTE CLINICO.
- LLENADO DE RECETAS
- CAPACITACION DE DENGUE Y LLENADO DE FICHAS EPIDEMIOLOGICAS.
- FERIA DE SALUD

CAPACITACION EN LAS NORMAS DE BIOSEGURIDAD

CAPACITACIONES SOBRE DEFINICIONES DE IAAS

CAPACITACION EN EL MANEJO DE RESIDUOS GENERADOS

CAPACITACION SOBRE EL MANEJO, LLENADO Y ARCHIVADO DEL EXPEDIENTE CLINICO

CHARLA SOBRE SALUD BUCAL Y SALUD ORAL

CHARLA SOBRE EL ADECUADO MANEJO DE AGENTES PATOGENOS

CAPACITACION DE RUTAS DE RECOJO DE BASURA

CAPACITACION SOBRE PROCEDIMIENTOS DE DESCONTAMINACION EN LAVANDERIA , EMERGENCIA, QUIROFANO Y LABORATORIO

CHARLA SOBRE EL PALUDISMO O MALARIA

CAPACITACION POR RESIDUOS INFECCIOSOS CORTOPUNZANTES

CAPACITACION EN LAVADO DE MANOS

CHARLA SOBRE EL DIA MUNDIAL DEL ASMA Y LA HIPERTENSION ARTERIAL

CHARLA EDUCATIVA DENGUE

**ENERO**

**FEBRERO**

**MARZO**

**ABRIL**

**MAYO-JULIO**

# POCISIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL

## INVESTIGACIÓN

Gestión del conocimiento promoviendo la innovación científica que ayuden a mejorar la calidad de vida de nuestros asegurados.

CAPACITACION SOBRE MANEJO DE INDUMENTARIA QUIRURGICA  
CHARLA SOBRE SOBRE EL DIA MUNDIAL DE LA LACTANCIA MATERNA  
CHARLA SOBRE LA SALMONELOSIS

AGOSTO

CAPACITACION SOBRE VIH POR EL CR-VIR RIBERALTA  
CHARLA SOBRE SOBRE EL DIA MUNDIAL DEL CORAZON  
CHARLA SOBRE ESCABIOSIS

SEPTIEMBRE

CAPACITACION SOBRE LOS MANUALES DE BIOSEGURIDAD  
CHARLA SOBRE EL DIA MUNDIAL DEL CANCER DE MAMA  
CHARLA SOBRE LA INFLUENZA

OCTUBRE

CAPACITACION SOBRE EL USO DEL UNIFORME DE TABAJO  
CHARLA SOBRE EL DIA MUNDIAL DE LA DIABETES  
CHARLA SOBRE TRANSTORNOS DERMATOLOGICOS POR MICOSIS

NOVIEMBRE

CHARLA SOBRE LUCHA CONTRA ELVIH-SIDA  
QUINTA FERIA INTERINSTITUCIONAL DE SALUD, DIRIGIDO A LOS ASEGURADOS Y BENEFICIARIOS Y POBLACIÓN EN GENERAL.

DICIEMBRE

# OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD

## ACTIVIDADES PROGRAMADAS

- ✓ Capacitaciones a todo el personal
- ✓ Elaboración del plan de acción
- ✓ Habilitación por la ASUSS

## RESULTADO ESPERADO

**HABILITACIÓN DEL ESTABLECIMIENTO DE SALUD**

**HABILITACIÓN COMO SEGUNDO NIVEL**



RESOLUCION ADMINISTRATIVA ASUSS N° 0114/2022; Puntaje 94% de Fecha de Emisión: 30-09-2022

# OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD

## AQUISICION DE ACTIVOS QUE MEJORAN LA CALIDAD Y CALIDEZ EN LA ATENCION



**3,000, Bs.**

DOS SILLON CAMA PARA EL AREA DE INTERNACION.



**4000.- Bs.**

UN ESCRITORIO EN L, SOLICITADO POR JEFATURA MEDICA, PARA EL AREA DE SECRETARIA



**5902,08 Bs.**

UNA HELADERA, SOLICITADO POR LA UNIDAD DE LABORATORIO



**2000.- Bs.**

IMPRESORA MULTIFUNCIONAL PARA EL AREA DE IMAGENOLOGIA



**2800.- Bs.**

UN ROPERO (CASILLERO), SOLICITADO POR EL AREA DE EMERGENCIA

JA DE SAL  
CAMINOS Y  
Cuidamos tu salud...

# OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD

## AQUISICION DE ACTIVOS QUE MEJORAN LA CALIDAD Y CALIDEZ EN LA ATENCION



**900.- Bs.**

UN PANEL INFORMATIVO, SOLICITADO POR EL AREA DE EMERGENCIA



**22500.- Bs.**

UN LECTOR DE ELISA, SE UTILIZARA COMO ANALIZADOR EN EL AREA DE INMUNOLOGIA



**14500.- Bs.**

UNA BOMBA DE INFUSION VOLUMETRICA, SOLICITADO POR EL AREA DE INTERNACION



**1800 Bs.**

UNA VITRINA DE MADERA, SOLICITADO POR LA UNIDAD DE BIOESTADISTICA



**28000.- Bs.**

UN EQUIPO DE ELECTROCARDIOGRAMA DIGITAL, SOLICITADO POR EL AREA DE EMERGENCIA

# OPTIMIZACIÓN CON GESTIÓN DE CALIDAD

## AQUISICION DE ACTIVOS QUE MEJORAN LA CALIDAD Y CALIDEZ EN LA ATENCION



UNA SILLA DE RUEDA, SOLICITADO POR EL AREA DE INTERNACION



TRES TELEVISORES PARA EL AREA DE INTERNACION, PARA CADA HABITACION DEL SERVICIO DE INTERNACION,



6 ESTANTES DE MADERA Y UNA ESCALERA, SOLICITADO POR LA UNIDAD DE BIOESTADISTICA



UN CARRO DE ADMINISTRACION DE MEDICAMENTOS, SOLICITADO POR EL AREA DE SERVICIOS DE ENFERMERIA DE INTERNACION



UN AIRE ACONDICIONADO PARA EL AREA DE INTERNACION

# INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

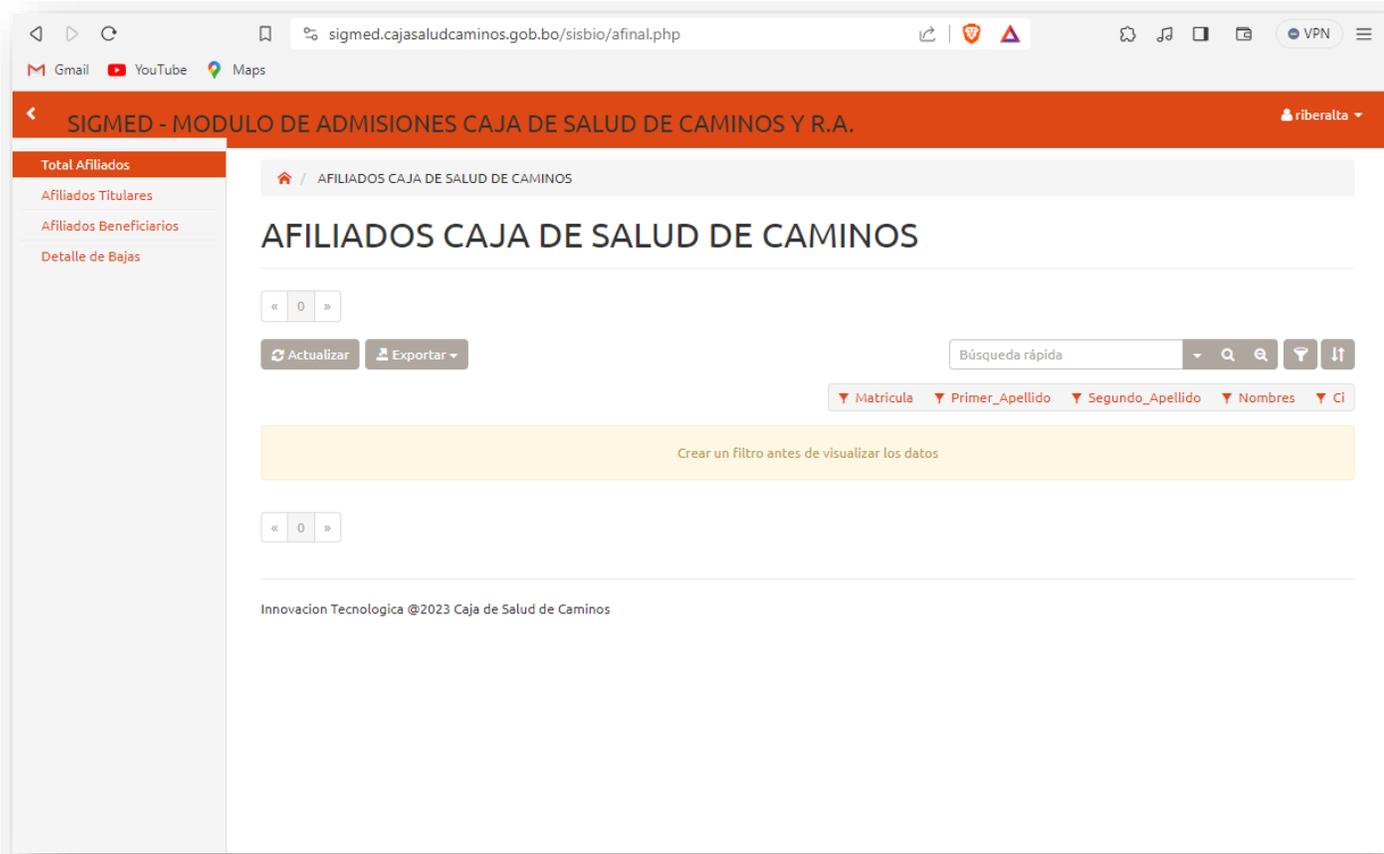
1. DESARROLLO E IMPLEMENTACION PRIMERA FASE MODULO ADQUISICIONES
2. DESARROLLO E IMPLEMENTACION DEL MODULO DE EMISION DE REPORTES BIOESTADISTICOS Y EPIDEMIOLOGICOS
3. IMPLENETACION DEL ARCHIVO DIGITAL MEDIANTE LA PLATAFORMA SIGMED

## GESTION DE SISTEMAS DE INFORMACION

1. OPTIMIZACION DE SISTEMAS IMPLEMENTADOS.
2. MANTENER LA DISPONIBILIDAD DE LOS SISTEMAS
3. IMPLEMENTACION DE CAMARAS DE SEGURIDAD.
4. IMPLEMENTACIN DE ECOPOS DE COMPUTACION E IMPRESORAS POR CONSULTORIOS.
5. EQUIPAMIENTO DE TELEVISORES POR CADA SALAS DE INTERNACION.



# INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



## SIGMED

VERIFICACIÓN DEL ESTADO ACTIVO E INACTIVO DE NUESTROS BENEFICIARIOS Y ASEGURADOS.



# INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

## DESARROLLO

1. EMISION DE CERTIFICADOS DE NO AFILIACION EN LINEA – MEDIANTE LA PLATAFORMA SIGMED



lab.cscbba.salud.bo/generar.php

Problemas con pun...

La pestaña se pospuso para ahorrar memoria.

### CERTIFICADO DE NO AFILIACION



CAJA DE SALUD DE CAMINOS

NO SE ENCONTRO NINGUN REGISTRO DE AFILIACION VIGENTE PARA EL (LA) SOLICITANTE:

PEREZ  
FLORES  
ANDRES

Con Documento de Identidad Numero: 5598745

[IMPRIMIR CERTIFICADO DE NO AFILIACION](#)



## CERTIFICADO DE NO AFILIACION

2023-3-23 14:20:51

La unidad de Afiliaciones de La Caja de Salud de Caminos y R.A., a solicitud del interesado:

**PEREZ FLORES ANDRES**

**C.I. 5598745**

CERTIFICA:

Que previa verificación de la base de datos de la Caja de Salud de Caminos,

NO SE ENCUENTRA AFILIADO a nuestro seguro de salud.



# RESULTADOS PRIORIZADOS

## 1. Capacidad Instalada

### ✓ Infraestructura

adquisición del inmueble

### ✓ Equipamiento

Adquisición de un ecografo portatil

### ✓ Recursos humanos

## 2. Capacidad resolutive

### ✓ Cartera de servicios

Permitira readecuar areas para  
implementar nuevos servicios

## 3. Oportunidad

### ✓ Referencia

### ✓ Contra referencia

## 4. Acceso

## 5. Distancia



**RED DE LABORATORIOS**



**RED DE IMAGENOLOGÍA**



**RED DE HEMODIÁLISIS**



**RED DE TERAPIA INTENSIVA**



**RED DE AMBULANCIAS Y EMERGENCIAS**

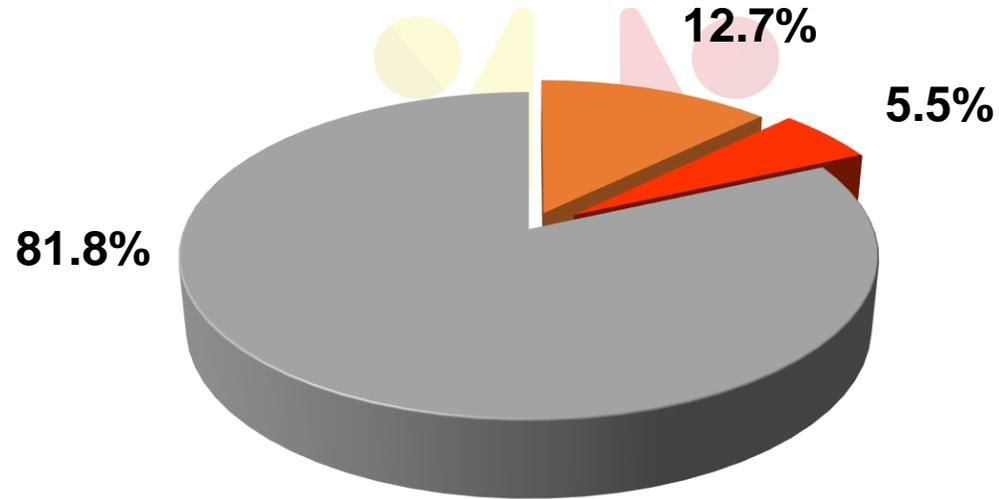
**REGIONAL RIBERALTA**

# GESTIÓN EN ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

CAJA  
DE CAM  
Cuid



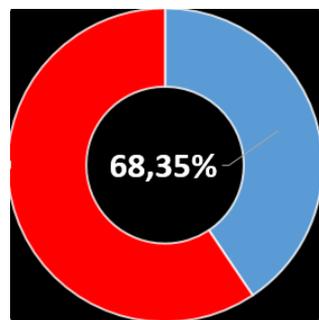
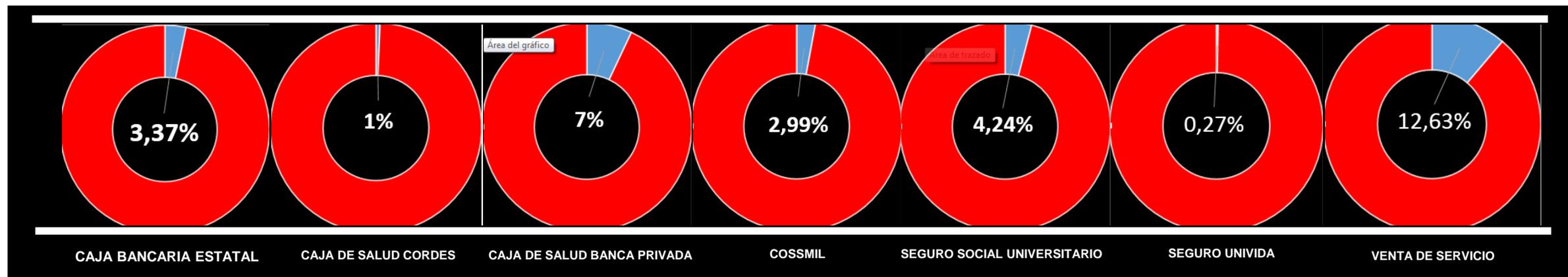
# GESTIÓN DE TALENTO HUMANO



■ ITEM    ■ CONTRATO LABORAL    ■ CONSULTORIA EN LINEA



# PROYECCIÓN DE INGRESOS POR VENTA DE SERVICIOS-



INGRESOS POR APROTES DE EMPRESAS

CLIENTES	CRECIMIENTO	2020	2021	2022	2023
CAJA BANCARIA ESTATAL DE SALUD	3,37%	0,00	91.871,20	257.155,15	320.402,60
CAJA DE SALUD CORDES	0,63%	0,00	262.032,44	189.620,33	59.438,50
CAJA DE SALUD DE LA BANCA PRIVADA	7,52%	373.423,15	1.610.098,26	682.832,33	714.597,11
COSSMIL	2,99%	0,00	123.971,55	150.104,05	283.574,00
SEGURO SOCIAL UNIVERSITARIO	4,24%	126.205,41	599.070,97	712.534,61	402.371,26
SEGURO UNIVIDA	0,27%	0,00	0,00	0,00	25.936,88
VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE LA ADMINISTRACION PUBLICA	12,63%	402.439,56	1.035.754,03	919.502,50	1.199.890,84
INGRESOS POR APORTES DE EMPRESAS	68,35%	1.649.472,40	3.071.543,69	5.846.262,88	6.493.109,35
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>2.551.540,52</b>	<b>6.794.342,14</b>	<b>8.758.011,85</b>	<b>9.499.320,54</b>

# PRESUPUESTO DE RECURSOS 2023

## PRESUPUESTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA

**TOTAL PRESUPUESTO**  
Bs. 8,450,942.60

RUBRO	TOTAL PPTO. INICIAL	TOTAL FINAL	EJECUCION	% EJE
DISMINUCION DE CAJA Y BANCOS	0,00	0,00		0,00%
RECURSOS DEVENGADOS NO COBRADOS	128.648,85	128.648,85	128.648,85	1,52%
DESMINUCION DE CAJA Y BANCOS	0,00	0,00		0,00%
DEL SECTOR PUBLICO	83.323,00	83.323,00	0,00	0,00%
DEL SECTOR PRIVADO	4.625.602,44	5.560.500,00	6.364.460,50	75,31%
DEL SECTOR PUBLICO	0,00	0,00		0,00%
OTROS INRESOS NO ESPECIFICADOS	0,00	7.000,00	5.990,68	0,07%
MULTAS	18.700,00	18.700,00	9.144,18	0,11%
VENTAS DE BIENES DE LA ADMINISTRACIONES	3.317.273,71	2.652.770,75	3.006.211,19	35,57%
	<b>8.173.548,00</b>	<b>8.450.942,60</b>	<b>9.514.455,40</b>	<b>112,58%</b>

# PRESUPUESTO DE GASTO 2023

## PRESUPUESTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA

**TOTAL PRESUPUESTO**  
**Bs. 8,450,942.60**

PROGRAMAS	TOTAL PPTO. INICIAL	TOTAL FINAL	EJECUCION	% EJE
Cat. Prg. 000 0 002 GESTIÓN INSTITUCIONAL	2.876.812,00	2.672.264,76	2.563.837,79	30,34%
Cat. Prg. 000 0 099 CONTROL SOCIAL	4.000,00	0,00	0,00	0,00%
Cat. Prg. 098 0 001 GASTOS POR TRANSFERENCIAS	383.593,00	518.678,18	501.406,60	5,93%
Cat. Prg. 099 0 001 SERVICIO DE LA DEUDA	589.797,99	597.766,03	590.281,45	6,98%
Cat. Prg. 720 0 006 GESTIÓN DE MEDICAMENTOS E INSUMOS	479.283,01	426.664,01	425.703,02	5,04%
Cat. Prg. 730 0 001 PRESTACIONES DEL SERVICIO DE SALUD DE CORTO PLAZO	3.512.112,00	4.073.584,62	4.023.895,29	47,61%
Cat. Prg. 730 0 002 INFRAESTRUCTURA	10.000,00	4.000,00	3.827,28	0,05%
Cat. Prg. 730 0 003 EQUIPAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SALUD	314.950,00	155.985,00	102.426,00	1,21%
Cat. Prg. 750 0 001 AFILIACIÓN, COTIZACIÓN Y SEGUIMIENTO DE EMPRESAS	3.000,00	2.000,00	1.800,00	0,02%
<b>TOTAL</b>	<b>8.173.548,00</b>	<b>8.450.942,60</b>	<b>8.213.177,43</b>	<b>97,19%</b>

# PRESUPUESTO DE GASTO 2023

CONCEPTO DE GASTO	AÑO 2020	AÑO 2021	AÑO 2022	AÑO 2023
PRESUPUESTO	11.700.121,00	9.135.000,00	8.132.201,32	8.450.942,60
EJECUCION	6.685.407,31	7.435.598,78	7.668.681,61	8.213.177,43
<b>SALDO PPTO. NETO</b>	<b>5.014.713,69</b>	<b>1.699.401,22</b>	<b>463.519,71</b>	<b>237.765,17</b>

## PRESUPUESTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA



# INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA ANUAL DE CONTRATACIONES PAC 2023

MODALIDAD	CUANTÍA	CANTIDAD
Contrataciones menores	20.001-50.000	24
Apoyo Nacional a la Producción y Empleo- ANPE	50.001-1.000.000	0
Licitación	1.000.000 - adelante	0
Directas	Sin limite de monto	0
<b>TOTAL PROCESOS</b>		<b>24</b>

Cuidamos tu salud...

# GESTIÓN JURÍDICA

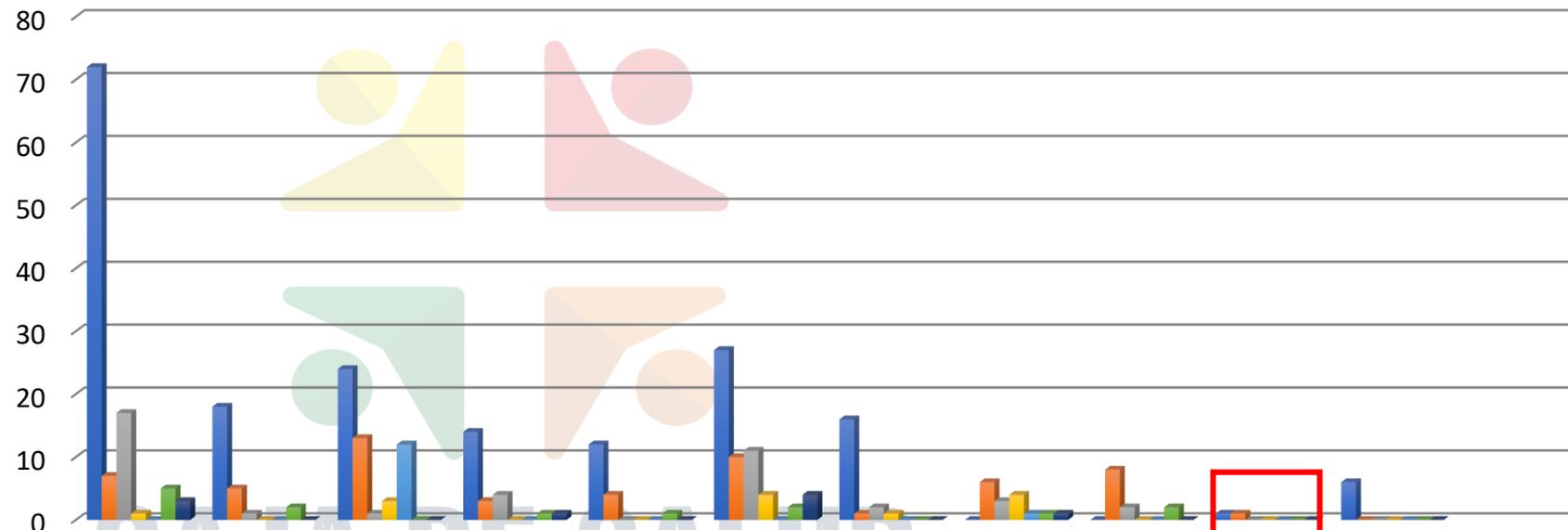
CAJA DE  
DE CAMINO

Cuidamos tu

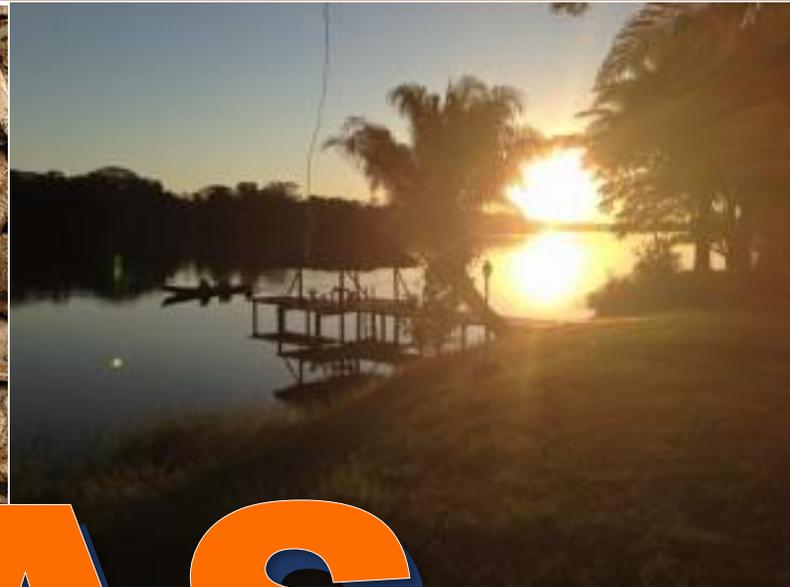


# PROCESOS JUDICIALES PROGRAMADOS 2023

COACTIVOS	1
LABORALES	0
PENALES	1
CIVILES	0
ADMIN	0
AMPARO	1
CONTEN Y OTROS	



	ON	CBBA	LPZ	TRJ	ORU	SCZ	PTS	SCR	TRI	RBR	CBJ
COACTIV	72	18	24	14	12	27	16	0	0	1	6
LABORALES	7	5	13	3	4	10	1	6	8	0	0
PENALES	17	1	1	4	0	11	2	3	2	1	0
CIVILES	1	0	3	0	0	4	1	4	0	0	0
ADMIN	0	0	12	0	0	0	0	1	0	0	0
AMPARO	5	2	0	1	1	2	0	1	2	1	0
CONTENCIOSO Y OTROS	3	0	0	1	0	4	0	1	0	0	0



# GRACIAS

